

PEMBAHASAN BANK SOAL KIK TGL 9-9-2026

SOAL 1

KUNCI JAWABAN	B
PEMBAHASAN	Strategi SO menggunakan kekuatan internal (Strengths) untuk memanfaatkan peluang eksternal (Opportunities). Kekuatan berupa pengrajin terampil dan bambu berkualitas tinggi dipadukan dengan peluang tren green-living global dan program ekspor pemerintah menghasilkan strategi berupa pengembangan produk estetik ramah lingkungan untuk pasar internasional melalui program pemerintah.
MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	A tidak berfokus pada pemanfaatan peluang green-living dan pasar ekspor. C berfokus pada pemasok alternatif, padahal kondisi soal menunjukkan bambu berkualitas melimpah. D lebih menekankan pembukaan toko fisik dan pinjaman modal, bukan pemanfaatan peluang pasar global. E justru menurunkan harga untuk bersaing dengan produk impor, bukan memanfaatkan kekuatan dan peluang yang tersedia.

SOAL 2

KUNCI JAWABAN	A dan C
PEMBAHASAN	Strategi WT bersifat defensif untuk meminimalkan kelemahan (Weakness) dan menghindari ancaman (Threats). A mengalihkan fokus dari lini produk massal ke layanan custom/tailor lokal untuk mengurangi tekanan produk impor. C mengatasi kelemahan SDM digital marketing dengan bermitra dengan agensi eksternal berbasis komisi untuk menghadapi persaingan di e-commerce.

MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	B tidak logis karena membeli mesin dalam jumlah besar tanpa melatih karyawan dapat memperbesar beban modal dan belum mengatasi kelemahan SDM. D tidak realistis karena melobi pemerintah untuk menghapus pajak bukan langkah langsung yang dapat dilakukan perusahaan untuk mengatasi kelemahan internal dan ancaman pasar.
-----------------------------------	---

SOAL 3

KUNCI JAWABAN	B dan D
PEMBAHASAN	Faktor 2 dan 4 merupakan peluang eksternal yang dapat mempercepat pertumbuhan pasar digital. Kemudahan sistem pembayaran internasional pada marketplace global membuka akses ke pasar yang lebih luas, sedangkan komunitas digital pencinta seni interior dapat menjadi wadah promosi berbasis komunitas (word-of-mouth).
MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	A merupakan ancaman karena perubahan algoritma menyulitkan jangkauan organik. C merupakan hambatan karena kenaikan biaya logistik dapat meningkatkan biaya dan harga jual produk.

SOAL 4

KUNCI JAWABAN	C
PEMBAHASAN	Karakteristik pasar digital adalah rendahnya batasan masuk (low barrier to entry), sehingga kompetitor baru dapat meniru dan menjual produk dengan mudah. Dalam kasus EthnicWear, maraknya plagiarisme desain dan perang harga dari kompetitor baru di platform digital yang sama menjadi ancaman eksternal yang paling dominan.

MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	A dan D merupakan faktor internal karena berkaitan dengan loyalitas karyawan dan kemampuan manajemen. B merupakan perubahan preferensi konsumen, tetapi bukan ancaman dominan yang dijelaskan dalam kasus. E berkaitan dengan keterbatasan bahan baku, bukan fenomena plagiarisme dan perang harga digital.
-----------------------------------	---

SOAL 5

KUNCI JAWABAN	B dan C
PEMBAHASAN	Ide inovasi produk harus menjawab peluang pasar berupa kepedulian terhadap kesehatan mental, efisiensi waktu, kebutuhan makanan/minuman praktis, dan budaya Work from Anywhere (WFA). B dan C paling selaras karena menawarkan minuman siap minum untuk relaksasi pekerja WFA dan snack-bar organik yang praktis untuk menunjang aktivitas kerja.
MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	A tidak selaras dengan tren hidup sehat karena berkadar gula tinggi dan tidak menawarkan nilai inovasi yang sesuai. D menyasar keluarga besar di pedesaan dan tidak sesuai dengan fokus konsumen urban, efisiensi waktu, serta pola WFA.

SOAL 6

KUNCI JAWABAN	A dan B
PEMBAHASAN	Sistem sensor otomatis pemilah sampah berbasis mikrokontroler merupakan inovasi teknologi yang diarahkan pada perlindungan Paten. Sementara itu, bentuk fisik luar tong sampah yang futuristik dan ergonomis termasuk ranah perlindungan Desain Industri.

MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	C salah karena nama 'Smart-TrashBox' tidak otomatis dilindungi Hak Cipta tanpa pendaftaran resmi. D salah karena seluruh aspek alat tidak hanya dapat dilindungi dengan satu jenis HaKI berupa Rahasia Dagang; sistem teknologi dan bentuk fisik memiliki ranah perlindungan yang berbeda.
-----------------------------------	--

SOAL 7

KUNCI JAWABAN	A dan C
PEMBAHASAN	Kasus tersebut menegaskan pentingnya pendaftaran merek sedini mungkin. A menjelaskan prinsip First-to-File sebagaimana dijelaskan dalam sumber, yaitu pihak yang mendaftar lebih dahulu secara resmi memperoleh hak hukum eksklusif. C menjelaskan risiko tidak mendaftarkan merek, yaitu posisi hukum yang lemah dan risiko melakukan rebranding yang merugikan usaha.
MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	B salah karena merek tetap penting didaftarkan meskipun sudah dikenal secara lokal. D salah karena penggunaan nama merek bertahun-tahun di tingkat lokal tidak otomatis menggugurkan hak pendaftaran resmi pihak lain.

SOAL 8

KUNCI JAWABAN	C
PEMBAHASAN	Urutan yang diberikan dalam sumber adalah Nomor Induk Berusaha (NIB), kemudian Sertifikat P-IRT, lalu Sertifikasi Halal. NIB menjadi identitas pelaku usaha melalui OSS; setelah NIB terbit, pangan olahan skala rumah tangga yang memenuhi ketentuan mengurus P-IRT, kemudian memenuhi kewajiban Sertifikasi Halal.

MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	A dan E menempatkan Sertifikasi Halal sebelum NIB. B menempatkan P-IRT sebelum NIB. D menempatkan Sertifikasi Halal sebelum P-IRT. Keempat pilihan tersebut tidak sesuai dengan urutan yang dijelaskan dalam sumber.
-----------------------------------	--

SOAL 9

KUNCI JAWABAN	B
PEMBAHASAN	Hak Cipta melindungi karya video/sinematografi. Menggunakan, mengubah, dan mempublikasikan karya milik orang lain untuk promosi bisnis tanpa izin pemegang Hak Cipta dapat merupakan pelanggaran Hak Ekonomi dan dapat menimbulkan konsekuensi hukum, termasuk tuntutan ganti rugi materiil.
MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	A salah karena konten digital di media sosial tidak otomatis menjadi public domain. C salah karena masalah izin tidak ditentukan oleh perubahan resolusi video. D salah karena pencantuman lagu latar tidak otomatis memberikan izin penggunaan visual video. E salah karena konsekuensi tidak hanya berupa teguran lisan dari platform.

SOAL 10

KUNCI JAWABAN	A, B, dan D
PEMBAHASAN	Untuk mendukung kebutuhan investor, startup perlu menunjukkan legalitas korporasi dan perlindungan aset intelektual yang memadai. A mencakup PT resmi dan NIB yang sesuai klasifikasi kegiatan. B mencakup pendaftaran source code pada Hak Cipta dan paten untuk modul metode pembelajaran AI yang bersifat baru. D mencakup NDA dan perlindungan Rahasia Dagang atas basis data internal yang relevan.

MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	C salah karena membiarkan logo 'PahamKilat' tanpa perlindungan merek berarti meninggalkan salah satu aset identitas usaha tanpa perlindungan sebagaimana kebutuhan kepastian aset intelektual yang ditekankan dalam sumber.
-----------------------------------	---

SOAL 11

KUNCI JAWABAN	A, B, dan D
PEMBAHASAN	Fixed Cost = sewa tempat Rp600.000 + gaji tetap Rp1.200.000 + penyusutan alat Rp100.000 = Rp1.900.000. Variable Cost = bahan baku Rp3.500.000 + kemasan Rp500.000 = Rp4.000.000. Total biaya = Rp1.900.000 + Rp4.000.000 = Rp5.900.000.
MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	C salah karena sewa tempat merupakan biaya tetap, sedangkan pembelian bahan baku merupakan biaya variabel. Dengan demikian, keduanya tidak termasuk dalam rumpun jenis biaya yang sama.

SOAL 12

KUNCI JAWABAN	A, B, dan C
PEMBAHASAN	HPP per unit = $\text{Rp}2.000.000 / 200 \text{ unit} = \text{Rp}10.000$. Laba per unit = $30\% \times \text{Rp}10.000 = \text{Rp}3.000$. Harga jual per unit dengan metode Cost-Plus Pricing = $\text{Rp}10.000 + \text{Rp}3.000 = \text{Rp}13.000$.
MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	D salah karena apabila seluruh 200 unit terjual, pendapatan kotor = $200 \times \text{Rp}13.000 = \text{Rp}2.600.000$, bukan Rp2.300.000.

SOAL 13

KUNCI JAWABAN	C
PEMBAHASAN	BEP awal = $\text{Rp}1.200.000 / (\text{Rp}10.000 - \text{Rp}5.000) = 240$ unit. BEP baru = $\text{Rp}1.200.000 / (\text{Rp}10.000 - \text{Rp}7.000) = 400$ unit. Kenaikan biaya variabel memperkecil margin kontribusi per unit dari Rp5.000 menjadi Rp3.000 sehingga titik impas meningkat menjadi 400 cup.
MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	A salah karena BEP berubah ketika biaya variabel berubah. B salah karena BEP justru meningkat. D salah karena margin kontribusi turun menjadi Rp3.000, bukan naik menjadi Rp5.000. E salah karena perubahan biaya variabel tidak berarti usaha otomatis bangkrut seketika.

SOAL 14

KUNCI JAWABAN	B dan C
PEMBAHASAN	Untuk mempercepat pencapaian BEP, struktur biaya harus diefisienkan. Mengubah sistem produksi menjadi Pre-Order (PO) membantu meminimalkan sisa bahan baku yang terbuang. Menggunakan cloud kitchen atau sub-sewa dapur menekan komponen Biaya Tetap berupa sewa tempat.
MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	A justru menambah beban pengeluaran dengan ruko yang lebih besar. D meningkatkan anggaran iklan cetak secara besar-besaran sehingga menambah pengeluaran, bukan mengurangi komponen biaya yang menjadi sumber masalah.

SOAL 15

KUNCI JAWABAN	A dan C
PEMBAHASAN	Perhitungan Laba/Rugi = Pendapatan Rp4.500.000 - Biaya Pokok Rp1.200.000 - Biaya Operasional Rp3.800.000 = -Rp500.000, sehingga usaha mengalami rugi bersih Rp500.000. Karena kondisi tersebut menunjukkan hasil negatif, manajemen perlu melakukan evaluasi dan dapat melakukan pivot strategi, misalnya menambah layanan antar-jemput berbasis aplikasi atau melakukan penghematan biaya.
MENGAPA PILIHAN LAIN SALAH	B salah karena hasil perhitungan bukan laba Rp700.000, melainkan rugi Rp500.000. D salah karena penutupan permanen seharusnya tidak langsung dilakukan tanpa evaluasi efisiensi biaya dan alternatif strategi terlebih dahulu.